

BULLETIN D'INSCRIPTION

PARIS | 6 JUIN 2018 | 2 OCTOBRE 2018 9 h 00 - 17 h 30

- 1 400 €^{HT} les deux journées
- 800 €^{HT} pour une seule journée 06/06/2018 ou 02/10/2018

JE RÈGLE :

- Par chèque à l'ordre de **Groupe Revue Fiduciaire** :
Groupe Revue Fiduciaire - Service Formation - 100 rue La Fayette, 75010 Paris
- Par virement (facturation)
- Par votre OPCA (subrogation)

M^{me} M.

Nom	Prénom
Fonction	
Tél.	Fax
E-mail	
Établissement / Société	
Adresse	
Code postal	
Ville	
Adresse de facturation si différente	
TVA intracommunautaire	
N° SIRET	
Code NAF	

à le _ / _ / _

SIGNATURE ET CACHET :



RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTIONS

Carine GARCIN : cgarcin@grouperf.com | 01 47 70 49 88

www.rfformation.com



Groupe
Revue Fiduciaire



Groupe
Revue Fiduciaire

Cercles
Contrôle de gestion

2 JOURNÉES DE FORMATION

Rejoignez
le Cercle Revue Fiduciaire

CONTRÔLE DE GESTION

POUR VOUS MAINTENIR À NIVEAU
DES MEILLEURES PRATIQUES



www.rfformation.com/cerclesrf



6 JUIN 2018

DU BON USAGE DU BUDGET

L'objectif général de cette session est de consolider les connaissances de participants au bon usage du budget qui, au-delà d'un rituel formel doit être une démarche d'amélioration des performances.

- Pourquoi faire un budget ?
 - Disposer de points de référence pour piloter des écarts ?
 - Susciter une réflexion sur la stratégie de l'entreprise et les arbitrages nécessaires en matière d'investissements et de ressources
 - Faire l'articulation entre le plan à moyen terme et L'horizon à court terme
 - Faire « le ménage » sur l'organisation des processus de l'entreprise et questionner la valeur ajoutée des activités. Repenser la structure des processus.
- Les nouvelles orientations en matière de gestion budgétaire
 - L'élargissement de l'horizon budgétaire « Rolling forecasts »
 - La budgétisation basée sur les activités (ABM)
 - La remise à plat des processus (BBZ)
 - L'importance d'une démarche collaborative et les outils
- Les cycles de gestion
 - Le plan à moyen terme
 - Le budget à court terme
 - Les différents budgets : ventes, charges, investissements, trésorerie
 - Le budget flexible et les reprévisions. Les rolling forecasts
 - La mensualisation des budgets
 - Le suivi budgétaire. Analyse des écarts et reprévisions
 - Les outils SI de support à la gestion budgétaire :
 - Outils de reporting
 - Outils de simulation
- Les perspectives d'évolution
 - L'importance du travail collaboratif
 - L'importance des simulations et des scénari. Le « What if ? »
 - L'importance du suivi d'objectifs et d'indicateurs opérationnels en plus des indicateurs financiers.

OBJECTIFS :

- Comprendre les enjeux et impacts des nouvelles tendances en matière de contrôle de gestion et leurs incidences sur votre entreprise ;
- Vous maintenir à niveau des meilleures pratiques dans le domaine du contrôle de gestion ;
- Anticiper et appréhender l'évolution du contrôle de gestion et des outils de mesure de la performance ;
- Acquérir de nouvelles pratiques et méthodes par l'échange et le partage avec l'intervenant et vos pairs ;
- Transposer les acquis de la formation au quotidien.

2 OCTOBRE 2018

LES ENJEUX DU NUMÉRIQUE

La numérisation des processus financiers est un phénomène en développement continu depuis une trentaine d'années.

Ces technologies, en constante montée en charge, impactent aujourd'hui tous les aspects de la vie : la santé, la gestion de la maintenance des équipements, les relations des administrés avec l'État...

Pour les Directions financières et de gestion, les vraies questions tournent autour de la manière d'exploiter ces technologies à des fins de productivité et d'enrichissement des tâches, d'adaptabilité (agilité), de fiabilisation des prévisions (par exemple de revenus).

À cette fin, ce séminaire sera structuré autour des grands enjeux du numérique :

- **Automatiser et accroître la productivité** (Exemple des processus « purchase 2 pay », « order 2 cash », « report to record »), impact sur les fonctions comptables, notamment, sur les procédures de contrôle interne...)
- **Fluidifier la circulation des données** (Intégrer des systèmes épars) et articuler les données dans une base commune : **Master data management**)
- **Renforcer les capacités d'exploitation de données volumiques à des fins prédictives** (Par exemple, exploitation de données de marché pour des prévisions commerciales...)
- **Exploiter des outils de pilotage (BI) souples** pour s'adapter à des environnements changeants, notamment en cas de changement des business models impactant le reporting.

TÉMOIGNAGE

Avec le témoignage d'un dirigeant d'une ETI qui partagera son expérience (le nom sera communiqué ultérieurement).



PUBLICS CONCERNÉS
CONTRÔLEUR DE GESTION
DIRECTEUR/SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
RESPONSABLE DE CENTRE DE PROFIT
DAF/RAF
DIRECTEUR/RESPONSABLE COMPTABLE



VOTRE INTERVENANT :
 Denis MOLHO

Associé fondateur de DME PERFORMANCE, dispose d'une expérience approfondie en Stratégie, Contrôle de gestion et Pilotage des performances, Systèmes d'informations de gestion, Gestion financière, Formation.

